

parmalat finanziaria spa
in Amministrazione Straordinaria

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 815.669.721

ORGANIGRAMMA SOCIETARIO PARMALAT FINANZIARIA SPA

al 31 dicembre 2003

Elenco delle imprese controllate

Denominazione, sede e attività	Capitale Sociale Valuta Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
EUROPA - ITALIA				
Boschi Luigi & Figli spa Via Ghiara 24, Fontanellato (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	6.000	89,44	49,00 Parmalat spa 40,44 Contal srl 89,44
CE.DI Spezia srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società di comm. prodotti alimentari	Euro	10	100,00	100,00 Eurolat spa 100,00
Centrale del Latte di Roma spa Via Fondi di Monastero 262, Roma Società di produzione prodotti alimentari	Euro	37.736	75,01	75,01 Eurolat spa 75,01
Centro Latte Centallo srl Via Sprina 20, Savigliano (Cn) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	420	100,00	30,00 Contal srl 70,00 Parmalat spa 100,00
Compagnia Finanziaria Alimenti spa Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società finanziaria	Euro	2.860	99,45	9,09 Parmalat Netherlands bv 90,36 Parmalat spa 99,45
Contal srl Via Oreste Grassi, 22/26, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	50	99,00	99,00 Parmalat spa 99,00
Dalmata srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società finanziaria	Euro	1.000	100,00	100,00 Parmalat Finanziaria spa 100,00
Eli Air srl Via Oreste Grassi 24, Collecchio (Pr) Società di servizi	Euro	350	99,93	99,93 Parmalat spa 99,93
Emmegi Agro-Industriale srl Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Società alimentare	Euro	3.000	100,00	99,00 Parmalat spa 1,00 Geslat srl 100,00
Eurolat spa Via Fondi di Monastero 262, Roma Società alimentare	Euro	155.000	100,00	5,00 Dalmata srl 95,00 Parmalat spa 100,00
Finfood srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società di servizi	Euro	103	100,00	100,00 Parmalat spa 100,00

Denominazione, sede e attività	Capitale Sociale Valuta Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Fratelli Strini Costruzioni Meccaniche srl Via Leonardo da Vinci 7, Ponte Taro – Fontevivo (Pr) Meccanico	Euro 52	51,00	51,00 Parmalat spa	51,00
Gelateria Parmalat srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società alimentare	Euro 100	100,00	99,00 Parmalat spa 1,00 Parmalat Soparfi sa	100,00
Geslat srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società finanziaria	Euro 23.544	96,52	87,13 Contal srl 9,39 Parmalat spa	96,52
Giglio spa in liquidazione Via Kennedy 16, Reggio Emilia Società di produzione prodotti alimentari	Euro 20.000	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Impianti Sportivi Parma srl Viale Partigiani d'Italia 1, Parma Società di servizi	Euro 100	98,40	98,40 Parmalat spa	98,40
Interlatte spa Via Marche 10, San Massimo all'Adige (Vr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro 130	95,00	95,00 Parmalat spa	95,00
Italcheese spa Via Kennedy 16, Reggio Emilia Società di comm. prodotti alimentari	Euro 7.500	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Lactis spa Via Tonale 21/a, Albano Sant'Alessandro (Bg) Società di produzione prodotti alimentari	Euro 5.693	97,25	97,25 Eurolat spa	97,25
Latte Sole spa Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro 7.800	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Lucana Club srl Viale delle Nazioni Unite 49, Matera Società di servizi	Euro 10	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Margherita Yogurt srl Via Ardeatina Km. 20 Loc. S. Palomba, Roma Società di comm. Prodotti alimentari	Euro 50	100,00	1,00 Contal srl 99,00 Parmalat spa	100,00
Newco srl Via Fratelli Canvelli 21, Noceto (Pr) Meccanico	Euro 153	51,00	51,00 Parmalat spa	51,00

Denominazione, sede e attività	Capitale Sociale Valuta Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
P.V.F. Matera Club srl in liquidazione Viale delle Nazioni Unite 49, Matera Società sportiva	Euro 72	99,56	99,56 Lucana Club srl	99,56
Panna Elena C.P.C. srl Via Sprina 20, Savigliano (Cn) Società di produzione prodotti alimentari	Euro 5.000	100,00	99,00 Parmalat spa 1,00 Geslat srl	100,00
Parma Associazione Calcio spa Viale Partigiani d'Italia 1, Parma Società sportiva	Euro 50.000	98,73	3,87 Contal srl 94,86 Parmalat spa	98,73
Parmalat spa Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Industria alimentare	Euro 500.000	100,00	100,00 Parmalat Finanziaria spa	100,00
Parmengineering srl Via Milano 1, Collecchio (Pr) Meccanico	Euro 100	100,00	10,00 Contal srl 90,00 Parmalat spa	100,00
R.M. Alimenti srl Via Prov. per Sala Baganza 7/G, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro 25	100,00	100,00 Emmegi Agro-Industriale srl	100,00
Saral srl in liquidazione Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro 129	100,00	1,00 Parmalat Finanziaria spa 99,00 Parmalat spa	100,00
Streglio spa Via Oreste Grassi 24, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro 3.170	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
EUROPA						
Austria	Parmalat Austria Gmbh Wipplingerstrasse 30/4, Vienna Società finanziaria	Euro	36	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Belgio	Parmalat Belgium sa Avenue de Tervueren 13a, Bruxelles Società finanziaria	Euro	144.000	100,00	99,99 Dalmata srl 0,01 Parmalat Finanziaria spa	100,00
Francia	Parmalat France sa in liquidazione Hameau de Marcelet Saint Manvieu Norrey, Bretteville Caen Società di produzione prodotti alimentari	Euro	6.539	99,99	99,99 Parmalat spa	99,99
	Societe' Fromagere D'Atthis sa "Les Vallees" 61, Athis de l'Orne Società di produzione prodotti alimentari	Euro	60	95,00	95,00 Parmalat France sa	95,00
Germania	Deutsche Parmalat gmbh Parmalatstrasse 1, Weissenhorn Società di produzione prodotti alimentari	Euro	4.400	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Molkerei gmbh Am Gewerbepark 10, Gransee Società di produzione e commerc. prodotti alimentari	Euro	600	90,00	90,00 Deutsche Parmalat gmbh	90,00
Irlanda	Eurofood IFSC Limited Third Floor, the Harcourt Building, Harcourt Street, Dublino 2 Società finanziaria	Usd Euro	100 0,003	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Euro Financial Management Limited 12 Stevens Lane, Dublino 2 Società finanziaria	Euro	0,002	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Lussemburgo	Food Reinsurance sa 6, Parc d'Activité Syrdall, Munsbach, Schuttrange Assicurativo	Euro	1.240	100,00	90,00 Parmalat spa 10,00 Parmalat International sa	100,00
	Olex sa 54, Boulevard Napoleon Ier, Lussemburgo Società finanziaria	Euro	578	100,00	1,00 Parmalat Netherlands bv 99,00 Dairies Holding International bv	100,00
	Parmalat Soparfi sa 6, Parc d'Activité Syrdall, Munsbach, Schuttrange Società finanziaria	Euro	25.822	100,00	35,78 Contal srl 64,22 Parmalat spa	100,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari	
Malta	Parmalat Capital Finance Limited 1 Col. Savona Street, Sliema Società finanziaria	Euro	228.291	0,01	0,33*	Parmalat spa	100,00
		Usd	100.030		99,57*	Parmalat Malta Holding Limited	
		Gbp	100.000		0,10*	Parmalat Participacoes do Brasil Ltda * % riferita al capitale ordinario	
	Parmalat Malta Holding Limited 1 Col. Savona Street, Sliema Società finanziaria	Usd	2	100,00	95,00 5,00	Parmalat Soparfi sa Parmalat spa	100,00
	Parmalat Trading Limited 1 Col. Savona Street, Sliema Società finanziaria	Usd	2	100,00	95,00 5,00	Parmalat Malta Holding Limited Parmalat spa	100,00
Olanda	Dairies Holding International bv Weena 336, 3012 NJ Rotterdam Società di partecipazioni	Euro	244.265	100,00	0,01 99,99	Dalmata srl Valuetuning Limited	100,00
		Euro	20	100,00	100,00	Parmalat Finanziaria spa	100,00
		Euro	1.242	100,00	100,00	Parmalat spa	100,00
		Euro	1.242	100,00	100,00	Parmalat spa	100,00
Portogallo	Beco Fino Actividades Hoteleiras Limitada Beco Torto 1, 2750 Cascais Società di produzione prodotti alimentari	Euro	185	99,94	99,94	Gelateria Parmalat srl	99,94
		Euro	749	100,00	100,00	Clesa sa	100,00
		Euro	11.677	93,75	93,75	Italagro sa	93,75
		Euro	10.978	95,00	95,00	Boschi Luigi & Figli spa	95,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Repubblica Slovacca	Parmalat SK s.r.o. Michalská 7, Bratislava Società alimentare	Skk	200	100,00	100,00 Parmalat Hungaria Rt	100,00
Romania	La Santamara srl Str. Victoriei 232, Baia Mare Società di produzione prodotti alimentari	Rol	66.675	100,00	84,25 Contal srl 15,75 Parmalat Romania sa	100,00
	Parmalat Romania sa Soseaua de Centura 12 - CP 4, Comuna Tunari, Judet Ilfov Società di produzione prodotti alimentari	Rol	260.897.600	73,36	3,38 Contal srl 69,98 Parmalat spa	73,36
Russia	Lactis Gorkj II Odinozovskij Rajon, Distretto di Odinzovo Società di produzione prodotti alimentari	Rub	33.000	50,00	49,00 Bonlat Financing Corp. 1,00 Lactis spa	50,00
	Latteria di Belgorod spa Uliza Privolnaia 5, Belgorod Società di produzione prodotti alimentari	Rub	67.123	64,85	64,85 Parmalat spa	64,85
	O.O.O. Dekalat Ul. Sotsialisticheskaja 2/30 Lett. A, San Pietroburgo Società di produzione prodotti alimentari	Rub	100	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	O.O.O. Farm Rione di Bor – Loc. Oktiabrskij, Novgorod Società di produzione prodotti alimentari	Rub	80.892	100,00	100,00 Contal srl	100,00
	O.O.O. Parmalat East Ul Rustaveli 14, Mosca Società di produzione prodotti alimentari	Rub Usd	42.147 10.500	100,00	99,00 Parmalat spa 1,00 Dairies Holding International bv	100,00
	O.O.O. Parmalat MK 2-j Smolenskij per. D. 3/4, Mosca Società di produzione prodotti alimentari	Rub	124	100,00	100,00 Contal srl	100,00
	O.O.O. Parmalat S.N.G. Leningradskoe Shosse' 84, Mosca Società di produzione prodotti alimentari	Rub Usd	153 50	100,00	5,00 Dairies Holding International bv 95,00 Parmalat spa	100,00
	O.O.O. Trade House 4 Season Loc. Oktiabrskij - Ul. Kutusova 52, Belgorod Società di produzione prodotti alimentari	Rub	15	100,00	100,00 Latteria di Belgorod spa	100,00
	O.O.O. Urallat Transportnikov 46, Berezovsky Società di produzione prodotti alimentari	Rub	129.618	100,00	100,00 Contal srl	100,00

	Denominazione, sede e attività	Capitale Valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Spagna	Arilca sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	270	99,56	99,56 Parmalat spa	99,56
	Bascones del Agua sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	3.005	100,00	5,00 Letona sa 95,00 Clesa sa	100,00
	Clesa sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	9.292	100,00	6,46 Compania Agricola y Forestal sa 93,54 Parmalat spa	100,00
	Clesa Helados sl Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	14.427	100,00	100,00 Clesa sa	100,00
	Compania Agricola y Forestal sa Ctr de Piedrabucna s/n, Ciudad Real, El Garganton Società di produzione prodotti alimentari	Euro	340	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Enerlasa sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Altre	Euro	1.022	55,00	55,00 Clesa sa	55,00
	Letona sa C/Pujadas 25, Barcellona Società di produzione prodotti alimentari	Euro	4.508	100,00	5,00 Bascones del Agua sa 95,00 Clesa sa	100,00
Svizzera	Parmalat International sa Via Pioda 9, Lugano Società finanziaria	Chf	150	96,67	96,67 Parmalat spa	96,67
Ungheria	Parmalat Hungaria Rt Seregelyesi ut 127, Szekesfehervar Società di produzione prodotti alimentari	Huf	1.385.980	67,37	67,37 Parmalat spa	67,37
	PDBI Liquidity Management Hungary LLc 9700 Szombathely, Varkonyi Società finanziaria	Usd	132.205	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
NORD AMERICA						
Canada	2975483 Canada Inc. 250 Yonge Street, Suite 2400, Toronto, Ontario Società alimentare	Cad	0,100	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00

	Denominazione, sede e attività	Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Canada	3450473 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società finanziaria	Cad	0,202	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	3782581 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società finanziaria	Cad	0,100	100,00	100,00 Parmalat Canada Limited	100,00
	3853853 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società finanziaria	Cad	0,100	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	6052231 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società finanziaria	Cad	49.886	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	6159532 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società finanziaria	Cad	399.886	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
	Cringle Holdings Ltd 1939, Centre Avenue S.E., Calgary, Alberta Società finanziaria	Cad	691	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
	Eaux Vives Harricana Inc. 38 de la Piscaculture Road, St. Mattieu d'Harricana, Quebec Società alimentare	Cad	17.910	60,00	60,00 Parmalat Canada Limited	60,00
	Lactantia Limited 75 Est. Boul. Industriel, Victoriaville, Quebec Società alimentare	Cad	0,005	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	Les Sources Perigny Inc. 80, Chemin de Sabliers, Hurricana West, Quebec Società di produzione prodotti alimentari	Cad	1.568	100,00	100,00 Eaux Vives Harricana Inc.	100,00
	Parmalat Canada Limited 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società finanziaria	Cad	878.480	100,00	100,00 Dairies Holding International bv	100,00
	Parmalat Dairy & Bakery Inc. (già Beatrice Foods Inc.) 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società alimentare	Cad	635.260	100,00	0,01 3782581 Canada Inc. 99,99 Parmalat Canada Ltd	100,00
	Parmalat Food Inc. (già Ault Food Limited) 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto, Ontario Società di produzione prodotti alimentari	Cad	161.326	100,00	100,00 6159532 Canada Inc.	100,00

	Denominazione, sede e attività	Capitale Valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Canada	The George Cringle – Palm Dairies Research Foundation 1939, Centre Avenue S.E., Calgary, Alberta Società di produzione prodotti alimentari	Cad	0,001	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
Usa	Archway Cookies, LLC 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware Società di produzione prodotti alimentari	Usd	0	100,00	100,00 Mother's Cake & Cookie Co.	100,00
	BF Holdings Usa Inc. 32, Lockerman Square, Suite L - 100, Dover, Kent County, Delaware Società finanziaria	Usd	24.308	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Bonlat Financing LLC 615, South Dupont Highway, Dover County of Kent Delaware Società finanziaria	Usd	0,100	100,00	100,00 Parmalat Capital Finance Limited	100,00
	Cheese Traders Inc. 1105 N. Market Street, 9th Floor, Wilmington, Delaware Società alimentare	Usd	1	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	EVH Usa Inc. 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware Società di produzione prodotti alimentari	Usd	0,001	100,00	100,00 Eaux Vives Harricana Inc.	100,00
	Farmland Dairies LLC 9 East Lockerman Street, Dover - Kent County, Delaware Società alimentare	Usd	0	100,00	100,00 Parmalat Usa Corp.	100,00
	Milk Products of Alabama, L.L.C. 1611 6th Avenue SE, Decatur, Alabama Meccanico	Usd	0	80,00	80,00 Farmland Dairies LLC	80,00
	Mother's Cake & Cookie Co. 818 West Seventh Street, Los Angeles, California Società di produzione prodotti alimentari	Usd	57.151	100,00	100,00 BF Holdings Usa Inc.	100,00
	Parmalat Gelaterie Houston, Inc. 905 Congress Avenue, Austin, Texas Società di produzione prodotti alimentari	Usd	1	100,00	100,00 Parmalat Gelaterie Usa Inc.	100,00
	Parmalat Gelaterie Miami, Inc. 520 Main Avenue, Wallington, NJ Società di produzione prodotti alimentari	Usd	1	100,00	100,00 Parmalat Gelaterie Usa Inc.	100,00
	Parmalat Gelaterie Usa Inc. 1013 Centre Road, Wilmington, Delaware Società di produzione prodotti alimentari	Usd	50	100,00	100,00 Gelateria Parmalat srl	100,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Usa	Parmalat Ingredients Inc. 1105 N. Market Street, 9 th Floor, Wilmington, Delaware Società di produzione prodotti alimentari	Usd	1	100,00	100,00 Cheese Traders Inc.	100,00
	Parmalat TechHold Corp. 1013 Centre Road, Wilmington, Delaware Meccanico	Usd	40	100,00	100,00 Parmengineering srl	100,00
	Parmalat Usa Corporation 520 Main Avenue, Wallington, NJ Società di produzione prodotti alimentari	Usd	1.388	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
CENTRO AMERICA						
Isole Vergini Britanniche	Ecuadorian Foods Company Inc. Road Town, Tortola Società finanziaria	Usd	50	51,00	51,00 Dairies Holding International Bv	51,00
	Isole Cayman	Bonlat Financing Corporation Ugland House, South Church Street, George Town Grand Cayman Società finanziaria	Usd	0,001	100,00	100,00 Parmalat Capital Finance Limited
		Parmalat Atlantic Financing Corporation Ugland House, South Church Street, George Town Grand Cayman Società finanziaria	Usd	0,100	100,00	1,00 Parmalat Netherlands bv 99,00 Parmalat Capital Finance Limited
Costa Rica	Lacteos Centroamericanos LACT.AM. sa Carretera Punta Arenas km 1,5, San Ramon, Alajuela Società di produzione prodotti alimentari	Crc	12	100,00	100,00 Parmalat Nicaragua sa	100,00
	Parmaleche de Costa Rica sa Carretera Punta Arenas km 1,5, San Ramon, Alajuela Società di produzione prodotti alimentari	Crc	10	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Cuba	Citrus International Corporation sa Avenida 3 ^a Esquina a Calle 4 Miramar, Ciudad de la Habana Società di produzione prodotti alimentari	Usd	11.400	55,00	55,00 Olex sa	55,00
El Salvador	Lacteos San Miguel S.A. de C.V. Pasaje Senda Florida N.te 167, Col. Escalon, San Salvador Società alimentare	Svc	100	100,00	0,10 Lacteos Centroamericanos LACT.AM SA 99,90 Parmalat Nicaragua Sa	100,00
Guatemala	Comercializadora San Isidro S.A. 6 Calle 5 – 47 Zona 9 Edificio, Vasil 4 Nivel, Guatemala Società alimentare	Gtq	5	100,00	10,00 Lacteos San Miguel S.A. de C.V. 90,00 Parmalat Nicaragua sa	100,00
Messico	Parmalat De Mexico sa de C.V. Carretera Lagos Moreno St. Louis - Potosi Km 10 Lagos de Moreno Jalisco Società di produzione prodotti alimentari	Mxn	152.176	100,00	99,97 Parmalat spa 0,03 Contal srl	100,00

	Denominazione, sede e attività	Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Nicaragua	Parmalat Nicaragua sa Apartado 1588 Km. 4 1/2 Carret. Norte, Managua Società di produzione prodotti alimentari	Nio	2.000	100,00	1,25 Parmalat spa 97,15 Curcastle Corporation nv 1,10 Contal srl 0,50 Dairies Holding International bv	100,00
Repubblica Dominicana	Parmalat Del Caribe sa Santo Domingo Società di produzione prodotti alimentari	Dop	3.390	99,98	99,98 Curcastle Corporation nv	99,98
	Parmalat Dominicana sa Av. Real 1 Esquina Av. Monumental, Villa Duarte, Santo Domingo Società di produzione prodotti alimentari	Dop	310.228	65,74	65,74 Curcastle Corporation nv	65,74
SUD AMERICA						
Antille Olandesi	Curcastle Corporation nv Tinweg 29 Willemstad, Curacao Società finanziaria	Usd	6	100,00	100,00 Parmalat Austria GmbH	100,00
	Zilpa Corporation nv Tinweg 29 Willemstad, Curacao Società finanziaria	Usd	6	100,00	100,00 Curcastle Corporation nv	100,00
Argentina	Agricola San Juan sa Sarmiento 67, San Juan, San Juan Società di produzione prodotti alimentari	Ars	60	100,00	62,55 Lactona sa 37,45 Union Gandarensense sa	100,00
	Ganadera Niquivil sa Sarmiento 67, San Juan, San Juan Società di produzione prodotti alimentari	Ars	45	100,00	60,00 Lactona sa 40,00 Union Gandarensense sa	100,00
	Gelateria Parmalat Argentina sa Marcelo T. de Alvear 684 Piso 2, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	719	100,00	1,53 Gelateria Parmalat srl 98,34 Parmalat Argentina sa 0,13 Parmalat Soparfi sa	100,00
	Lactona sa Maipu' 1252, Piso 10, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	1.528	100,00	99,00 Parmalat Argentina sa 1,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Argentina sa Marcelo T. Alvear 684-2 Piso, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	317.773	100,00	99,99 Parmalat spa 0,01 Gelateria Parmalat Argentina sa	100,00
	Union Gandarensense sa Av. San Martin s/n Gandara Partido, de Chascomus, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	2.000	100,00	99,00 Parmalat Argentina sa 1,00 Parmalat spa	100,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Brasile	Batavia sa Avenida dos Pioneiros, Carambei, Parana Società di produzione prodotti alimentari	Brl	144.200	51,00	51,00	Parmalat Brasil Industria de Alimentos sa 51,00
	Gelateria Parmalat Ltda Rua Gomes de Carvalho 1629 5 andar Vila Olimpia, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	10.132	100,00	3,26 96,74	Gelateria Parmalat srl Parmalat Participacoes do Brasil Ltda 100,00
	Inbal Ltda Rodovia GO 174 Km. 15 parte s/n, Rio Verde stato di Gioia Società di produzione prodotti alimentari	Brl	3.491	100,00	99,99 0,01	Parmalat Brasil Industria de Alimentos Parmalat Partecipacoes do Brasil 100,00
	ITC Comercio Internacional do Brasil Ltda Rua Gomes de Carvalho 1629 15 andar Vila Olimpia, San Paolo Società di commercializzazione	Brl	22.985	100,00	99,99 0,01	Parmalat Participacoes do Brasil Ltda Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda 100,00
	Parmalat Administracao e Participacoes do Brasil Ltda Rua Gomes de Carvalho 1629 12 andar Vila Olimpia, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	1.000	99,99	81,03 18,96	Parmalat spa Parmalat Food Holdings (UK) Ltd 99,99
	Parmalat Brasil Industria de Alimentos sa Rua Gomes de Carvalho 1629 Vila Olimpia, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	848.597	99,87	99,87	Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda 99,97
	Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda Rua Gomes de Carvalho 1629 14 andar Vila Olimpia, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	1.443.661	81,82	81,82	Parmalat Participacoes do Brasil Ltda 81,82
	Parmalat Participacoes do Brasil Ltda Rua Gomes de Carvalho 1629 13 andar Vila Olimpia, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	1.271.257	99,99	99,18 0,81	Parmalat spa Parmalat Food Holdings (UK) Ltd 99,99
	Seib Sociedade Exportadora e Importadora de Bens Ltda Rua Gomes de Carvalho 1629 15 andar Vila Olimpia, San Paolo Società di commercializzazione	Brl	15.658	100,00	99,99 0,01	Parmalat Participacoes do Brasil Ltda Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda 100,00
Cile	Comercial Parmalat sa Canaveral 280, Quilicura, Santiago Società di produzione prodotti alimentari	Clp	830.416	99,99	99,99	Parmalat Chile sa 99,99
	Parmalat Chile sa Canaveral 280, Quilicura, Santiago Società di produzione prodotti alimentari	Clp	12.815.567	99,99	99,99	Parmalat spa 99,99
Colombia	Gelateria Parmalat Ltda Calle 85 n. 13-06 Diagonal n. 183 41/a-50, Santafè de Bogotá Società di produzione prodotti alimentari	Cop	32.480	100,00	93,84 0,06 6,10	Gelateria Parmalat srl Parmalat Colombia Ltda Parmalat Soparfi sa 100,00

	Denominazione, sede e attività	Capitale Valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Colombia	Parmalat Colombia Ltda Diagonal 183 n. 41/a – 50, Santafè de Bogotá Società di produzione prodotti alimentari	Cop	20.466.360	100,00	90,99 Dairies Holding International bv 9,01 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda	100,00
	Procesadora de Leches sa (Proleche sa) Calle 72 n. 64-105, Medellin, Antioquia Società di produzione prodotti alimentari	Cop	173.062	99,70	91,81 Parmalat spa 2,96 Contal srl 2,96 Dalmata srl 1,97 Parmalat Colombia Ltda	99,70
Ecuador	Leche Cotopaxi Lecocem Compania de Economia Mixta Panamericana Sur Km 70 Lasso Latacunga, Prov. de Cotopaxi Società di produzione prodotti alimentari	Usd	168	95,92	95,92 Parmalat del Ecuador sa	95,92
	Parmalat Del Ecuador sa 4° Piso Edif. Siglo XXI Av. Repub. del Salvador y Irlanda, Quito Società di commercializzazione	Usd	345	100,00	100,00 Dairies Holding International bv	100,00
	Productos Lacteos Cuenca Sa Prolacem Cuenca, Azuay Società di produzione prodotti alimentari	Usd	36	97,19	97,19 Ecuadorian Foods Company Inc.	97,19
Paraguay	Parmalat Paraguay sa Calle Nuestra Sra. de la Asuncion, s/n Bairro Capilla Cuè s/n Distrito de San Lorenzo Asuncion Società di commercializzazione	Pyg	9.730.000	99,00	99,00 Parmalat spa	99,00
Uruguay	Gelateria Parmalat Uruguay sa Avenida Millan 4531, Montevideo Società di produzione prodotti alimentari	Uyu	263	100,00	90,00 Gelateria Parmalat srl 10,00 Parmalat Soparfi sa	100,00
	Lactería sa Avenida Millan 4531, Montevideo Società finanziaria	Uyu	9.198	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Trading South America sa (già Alfreland sa) Edificio Torre Libertad, Plaza de Cagancha 1335, Montevideo Società di produzione prodotti alimentari	Uyu	400	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Uruguay sa Avenida Millan 4531, Montevideo Società di produzione prodotti alimentari	Uyu	544	100,00	100,00 Lacteria sa	100,00
	Wishaw Trading sa Plaza de Cagancha 1335, Piso 7, Montevideo Società finanziaria	Usd	30	100,00	16,67 Parmalat spa 30,00 Parmalat De Venezuela C.A. 30,00 Parmalat Paraguay sa 23,33 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda	100,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Venezuela	Deportivo Italchacao Futbol Club sa Urb. Col.California Avd. S. Francisco, con Calle Palmarito, Caracas Società sportiva	Veb	1.000	94,00	94,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	94,00
	Distribuidora De Productos Lacteos Telerife, C.A. Calle Negro Primero S. Pedro Los Alt, Los Teques Estado Miranda Società di produzione prodotti alimentari	Veb	100	51,00	51,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	51,00
	Distribuidora Mixta de Alimentos Acarigua C.A. (Dismalca) Urb. Col.California Avd. S. Francisco, con Calle Palmarito, Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	3.300	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00
	Distribuidora Mixta de Alimentos Guanipa, C.A. (Dismagua) Calle 14 Cruce con 4ta Carrera Sur. El Tigre-Est.Anzoategui Pueblo N. Società di produzione prodotti alimentari	Veb	1.000	60,00	60,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	60,00
	Fruticola Montalban C.A. Urb. Col.California Avd. S. Francisco, con Calle Palmarito, Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	25.522	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00
	Fruticola Santa Cruz C.A. Urb. Col.California Avd. S. Francisco, con Calle Palmarito, Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	64.062	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00
	Gelateria Parmalat De Venezuela C.A. Ur. Colinas de la California ad. Macaracuay, Municipio Sucre del Estado Miranda Società di produzione prodotti alimentari	Veb	10.000	100,00	90,00 Gelateria Parmalat srl 10,00 Parmalat Soparfi sa	100,00
	Industria Lactea Venezolana C.A. (Indulac) Ur. Colinas de la California ad. Macaracuay, Municipio Sucre del Estado Miranda Società di produzione prodotti alimentari	Veb	34.720.472	98,82	98,82 Parmalat De Venezuela C.A.	98,82
	Parmalat De Venezuela C.A. Torre la Noria PB OFCS 4Y5 Paseo Enrico Eraso - Las Mercedes, Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	2.324.134	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Quesos Nacionales C.A. Quenaca Urb. Col.California Avd. S. Francisco, con Calle Palmarito, Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	3.000.000	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00	
AFRICA						
Botswana	Parmalat Botswana (Pty) Ltd Lybrand, 1st Floor Debswana House, The Mall Gaborone Società di produzione prodotti alimentari	Bwp	3	96,67	96,67 Parmalat Africa Ltd	96,67

	Denominazione, sede e attività	Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti Assemblea ordinari
Mauritius	Parmalat Africa Ltd Cathedral Square, Port Louis Società finanziaria	Usd	55.982	100,00	4,33 Parmalat spa 95,67 Parmalat Austria Gmbh	100,00
Mozambico	Parmalat Mocambique Produtos Alimentares Ltda Avenida Armando Tivane 877, Maputo Società di produzione prodotti alimentari	Mzm	18.910.800	99,99	99,99 Parmalat Africa Ltd	99,99
	Parmalat Produtos Alimentares sarl Estrada da Namaacha Km. 5,5, Matola Società di produzione prodotti alimentari	Mzm	57.841.500	92,74	63,69 Parmalat Africa Ltd 29,05 Parmalat Mocambique Produtos Alimentares Ltda	92,74
Sud Africa	Bonnita Holdings (Pty) Ltd in liquidazione Bonnita Park, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	1.434	100,00	100,00 Parmalat Austria Gmbh	100,00
	Dun Robin Products (Pty) Ltd Strand Road, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	1	100,00	100,00 Parmalat Africa Ltd	100,00
	Parmalat Food Industries South Africa (Pty) Ltd Strand Road, Stellenbosch Società finanziaria	Zar	4	100,00	100,00 Parmalat Austria Gmbh	100,00
	Parmalat South Africa (Pty) Ltd Strand Road, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	860	100,00	100,00 Parmalat Africa Ltd	100,00
	Prima Dolce Pty Ltd Strand Road, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	1	100,00	100,00 Parmalat South Africa (Pty) Ltd	100,00
Swaziland	Parmalat Swaziland (Pty) Ltd Lot 447, Matsapha Industrial Site, Mbabane Società di produzione prodotti alimentari	Szl	0,1	60,00	60,00 Parmalat Africa Ltd	60,00
Zambia	Parmalat Zambia Ltd Plot 6964, Mungwi Road, Lusaka Società di produzione prodotti alimentari	Zmk	27.280	71,50	71,50 Parmalat Africa Ltd	71,50
ASIA						
Cina	Parmalat (Nanjing) Dairy Co. Ltd Village Datang Xian He Men-Zhong, Shan Men Wai of Nanjing, Jiangsu Società di produzione prodotti alimentari	Usd	6.105	65,00	65,00 Parmalat spa	65,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Cina	Parmalat (Tianjin) Dairy Co. Ltd South End of Dongting Road Hexi Dis, Tianjin Società di produzione prodotti alimentari	Usd	12.000	70,00	70,00 Parmalat spa	70,00
	Parmalat (Zhaodong) Dairy Co. Ltd 128, Shuangqiao Road, Zhaodong Heilongjiang Province Società di produzione prodotti alimentari	Cny	56.517	94,31	94,31 Parmalat spa	94,31
India	Swojas Energy Foods Ltd in liquidazione Survey 106 A/1 Plot 17 Nirmiti, Chambers – Bapat Road Shivajinagar, Pune Società di produzione prodotti alimentari	Inr	309.627	69,84	69,84 Parmalat spa	69,84
Indonesia	PT Parmalat Indonesia Menara Imperium LG-07-JL HR Rasuna, Mega Kuningan Super Blok, Jakarta Società di commercializzazione prodotti alimentari	Usd	150	65,00	65,00 Parmalat Australia Ltd (già Pauls Limited)	65,00
Malaysia	Parmalat Asia (West) SDN BHD in liquidazione C/Don Wilkie Unit 1701 Lanson Place, Kuala Lumpur Società alimentare	Myr	350	100,00	100,00 Parmalat Australia Limited	100,00
Thailandia	Parmalat Asia (Ewp) Limited Tonson Tower 6 th floor 900 Ploenchit Road Lumpini-Pathumwan, Bangkok Società alimentare	Thb	30.850	100,00	51,000 Parmalat Trading (Thailand) Ltd 48,994 Parmalat Australia Limited 0,001 Pauls Trading Pty Ltd 0,001 Gold Coast Milk Pty Ltd 0,001 Dairyfields Ltd 0,001 Pauls Food Ltd 0,001 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 0,001 Port Curtis Dairy Limited	100,00
	Parmalat Thailand Limited Tonson Tower 6 th floor 900 Ploenchit Road Lumpini-Pathumwan, Bangkok Società alimentare	Thb	100.000	89,79	89,785 Parmalat spa 0,001 Parmalat Foods Australia PTY Ltd 0,001 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 0,001 Pauls Trading Pty Ltd 0,001 Parmalat Australia Limited 0,001 Parmalat Pacific Holding PTY Limited	89,79
	Parmalat Trading (Thailand) Limited Tonson Tower 6 th floor 900 Ploenchit Road Lumpini-Pathumwan, Bangkok Società di commercializzazione prodotti alimentari	Thb	100	49,00	44,00 Parmalat Thailand Limited 1,00 Parmalat Australia Limited 1,00 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 1,00 Dairyfields Ltd 1,00 Pauls Trading Pty Ltd 1,00 Port Curtis Dairy Limited	49,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
OCEANIA						
Australia	Beaudesert Milk Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland Società non attiva	Aud	3	100,00	0,03 Dairyfields Ltd 99,97 Gold Coast Milk Pty Ltd	100,00
	Bendigo Moulders Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,100	100,00	100,00 Parmalat Australia	100,00
	Dairyfields Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland Altri	Aud	3.572	100,00	100,00 Pauls Trading Pty Ltd	100,00
	Gelateria Parmalat Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	500	100,00	100,00 Gelateria Parmalat srl	100,00
	Gold Coast Milk Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland Società non attiva	Aud	570	100,00	60,00 Dairyfields Ltd 40,00 Pauls Trading Pty Ltd	100,00
	Haberfields Dairy Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società non attiva	Aud	85	100,00	100,00 Parmalat Pacific Holding Pty Limited	100,00
	Montague Moulders Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,200	80,00	11,50 Dairyfields Ltd 68,50 Parmalat Australia Limited	80,00
	Parmalat Australia Limited (già Pauls Limited) Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	122.519	100,00	100,00 Parmalat Pacific Holding Pty Limited	100,00
	Parmalat Foods Australia Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	200	100,00	100,00 Parmalat Pacific Holding Pty Limited	100,00
	Parmalat Pacific Holding Pty Limited (già Parmalat Australia) Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	322.619	100,00	100,00 Parmalat Belgium sa	100,00
	Parmalat Superannuation Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	0,008	100,00	100,00 Parmalat Australia Limited	100,00

Denominazione, sede e attività		Capitale Valuta	sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinari
Australia	Pauls (N.T.) Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	200	100,00	100,00 Parmalat Australia Limited	100,00
	Pauls Dairy Express (Mackay) Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	0,100	100,00	100,00 Parmalat Australia Limited	100,00
	Pauls Employee Share Plan Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società non attiva	Aud	0,018	100,00	100,00 Parmalat Australia Limited	100,00
	Pauls Foods Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	286	100,00	99,996 Parmalat Australia Limited 0,001 Pauls (N.T.) Pty Ltd 0,001 Pauls Trading Pty Ltd 0,001 Peters-Arctic Delicacy Company Limited 0,001 Suncoast Milk Pty Ltd	100,00
	Pauls Ice Cream & Milk Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	606	100,00	99,996 Parmalat Australia Limited 0,001 Pauls (N.T.) Pty Ltd 0,001 Pauls Trading Pty Ltd 0,001 Peters-Arctic Delicacy Company Limited 0,001 Suncoast Milk Pty Ltd	100,00
	Pauls Pty Limited (già Bakery Holdings Pty Ltd) Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Società non attiva	Aud	0,001	100,00	100,00 Parmalat Australia Limited	100,00
	Pauls Trading Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	0,002	100,00	100,00 Parmalat Australia Limited	100,00
	Pauls Victoria Limited 842 Wellington Road, Rowville, Victoria Società di produzione prodotti alimentari	Aud	23.234	100,00	99,999 Parmalat Australia 0,001 Pauls Trading Pty Ltd	100,00
	Peters Milk Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane, Queensland Altri	Aud	42	100,00	99,980 Peters-Arctic Delicacy Company Ltd 0,005 Pauls (N.T.) Pty Ltd 0,005 Pauls Foods Ltd 0,005 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 0,005 Pauls Trading Pty Ltd	100,00

Partecipazioni in imprese collegate

Denominazione, sede e attività	Capitale sociale (valuta in migliaia)	% quota posseduta	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria	
Butter Producers Cooperative Federation Ltd Hamilton Central, Hamilton, Queensland (Australia) Società alimentare	Aud	8.305	23,23	19,28 Port Curtis Dairy Limited 3,95 Dairyfields Ltd	23,23
Canadian Cheese Holdings Limited (UK) 100 New Bridge Street, Londra (Regno Unito) Società di comm. prodotti alimentari	Gbp	59	46,00	46,00 Parmalat Food Inc.	46,00
Comunicazione 2000 srl Via O. Grassi 26, Collecchio Parma (Italia) Altri	Euro	50	33,34	33,34 Diretto	33,34
Fieldco Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland (Australia) Altri	Aud	0,1	50,00	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd	50,00
Fiordilatte srl Viale Partigiani d'Italia 1, Parma (Italia) Società finanziaria	Euro	10	40,00	40,00 Parmalat spa	40,00
Food Receivables Corporation srl Via Piero Ruffini 1, Collecchio Parma (Italia) Società finanziaria	Euro	1.033	49,00	49,00 Parmalat Finanziaria spa	49,00
Nom AG Voslauer Strasse 109, Baden (Austria) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	7.559	25,00	25,00 Parmalat Austria Gmbh	25,00
Norco-Pauls Milk Partnership Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland (Australia) Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,0	50,00	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd	50,00
Norcofields Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland (Australia) Altri	Aud	0,1	50,00	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd	50,00
Oditalat J.V. srl Quartiere Kievsky Corso Leninskoy Iskri 4, Odessa (Ucraina) Società di produzione prodotti alimentari	Usd	5.900	49,15	49,15 Parmalat spa	49,15
Parmacqua spa Via Portobello Abbazia dell'Annunziata Sestri Levante (Italia) Altri	Euro	100	49,00	49,00 Parmalat spa	49,00
Parmafactor spa Via Piero Ruffini 1, Collecchio Parma (Italia) Società finanziaria	Euro	5.160	30,00	30,00 Parmalat spa	30,00

Denominazione, sede e attività	Capitale sociale (valuta in migliaia)	% quota posseduta	Tramite	% voti spettanti Assemblea ordinaria
SDS Società Diritti Sportivi srl Via A. Gramsci 54, Roma (Italia) Altri	Euro 104	25,00	25,00 Parma A.C. spa	25,00
Shanghai Yong an Dairy Company Ltd Kiao Yuan Farm, Feng Xian County, Shanghai (Cina) Società di produzione prodotti alimentari	Cny 14.322	25,00	25,00 Pauls Victoria Limited	25,00
The Fieldco Trust Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland (Australia) Altri	Aud 2.689	49,99	21,99 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd	49,99
The Norcofields Trust Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador, Queensland (Australia) Altri	Aud 525	49,99	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 27,99 Dairyfields Ltd	49,99

Elenco delle Partecipazioni in altre imprese con una quota superiore al 10% del capitale

Denominazione, sede e attività	Capitale sociale (valuta in migliaia)		% quota posseduta	Tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Euromilk As Bratislavská 41, Velký Meder (Repubblica Slovacca) Società di comm. Prodotti alimentari	Skk	136.000	12,21	12,21 Parmalat SK s.r.o.	12,21
Marsh & Co. Spa Via Olona 2, Milano (Italia) Assicurativo	Euro	260	12,00	12,00 Parmalat spa	12,00
Pasteurizadora Natura sa (Panasa) Av. C. Zona Industrial Los Montones, Barcelona Anzoategui (Venezuela) Società di produzione prodotti alimentari	Veb	92.000	11,34	11,34 Industria LacteaVenezolana, C.A. Indulac	11,34
S.I.S.A.G Società Italiana Sviluppo Agroalimentare srl Via Castiglione 21, Bologna (Italia) Altri	Euro	61	16,67	16,67 Boschi Luigi & Figli spa	16,67